

# Financiële verslaglegging

## 2021

### Stichting Het Laar

24 mei 2022

INHOUDSOPGAVE	Pagina	
1	Jaarrekening 2021	
1.1	Balans per 31 december 2021	3
1.2	Resultatenrekening over 2021	4
1.3	Kasstroomoverzicht over 2021	5
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	17
1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	26
1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2021	27
1.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2021	28
1.9	Gesegmenteerde resultatenrekening over 2021	33
1.10	WNT verantwoording 2021 Stichting Het Laar	36
1.11	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	39
2	Overige gegevens	
2.1	Nevenvestigingen	41
2.2	Statutaire regeling resultaatbestemming	41
2.3	Controleverklaring	41

**Bijlage A:**

Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020.

**Bijlage B:**

Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 oktober 2020 tot 15 juni 2021.

Stichting Het Laar

**1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021**  
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	19.676.860	19.504.618
Totaal vaste activa		19.676.860	19.504.618
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	2	1	1
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	526.741	526.935
Debiteuren en overige vorderingen	4	453.726	559.777
Liquide middelen	5	9.725.361	8.652.047
Totaal vlottende activa		10.705.829	9.738.760
<b>Totaal activa</b>		<u>30.382.690</u>	<u>29.243.378</u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	6	45	45
Bestemmingsfondsen		10.698.332	9.729.994
Algemene en overige reserves		5.001.346	4.661.654
Totaal eigen vermogen		15.699.724	14.391.694
<b>Voorzieningen</b>	7	1.023.540	567.469
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	8	10.645.886	11.281.834
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Overige kortlopende schulden	9	3.013.540	3.002.381
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		3.013.540	3.002.381
<b>Totaal passiva</b>		<u>30.382.690</u>	<u>29.243.378</u>

1.2 RESULTATENREKENING OVER 2021

	<u>Ref.</u>	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	10	20.814.647	19.108.095
Subsidies	11	560.219	1.136.646
Overige bedrijfsopbrengsten	12	2.104.254	2.063.195
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>23.479.119</u>	<u>22.307.935</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	13	16.107.586	15.284.654
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	14	1.715.588	2.219.829
Overige bedrijfskosten	15	4.114.049	3.805.097
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>21.937.222</u>	<u>21.309.580</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		1.541.898	998.355
Financiële baten en lasten	16	-233.869	-331.454
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u>1.308.029</u>	<u>666.901</u>

**RESULTAATBESTEMMING**

*Het resultaat is als volgt verdeeld:*

	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Toevoeging/(onttrekking):		
Bestemingsfonds aanvaardbare kosten	968.338	423.239
Algemene / overige reserves	339.691	243.662
	<u>1.308.029</u>	<u>666.901</u>

1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

	Ref.	2021		2020	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			1.541.898		998.355
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	14	1.663.486		2.229.673	
- mutaties voorzieningen	7	456.071		98.298	
- boekresultaten afstoting vaste activa					
			<u>2.119.557</u>	<u>2.327.971</u>	
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	7	106.051		35.152	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	3	194		-152.509	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	9	11.159		237.419	
			<u>117.404</u>	<u>120.062</u>	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>3.778.859</u>	<u>3.446.388</u>	
Ontvangen interest	16	-		472	
Betaalde interest	16	-233.869		-331.926	
			<u>-233.869</u>	<u>-331.454</u>	
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<u>3.544.990</u>	<u>3.114.934</u>	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investeringen materiële vaste activa	1	-1.825.883		-1.076.946	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			<u>-1.825.883</u>	<u>-1.076.946</u>	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Mutaties overige langlopende schulden		2.982		1.459	
Aflossing langlopende schulden	8	-648.775		-648.775	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			<u>-645.793</u>	<u>-647.316</u>	
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<u>1.073.314</u>	<u>1.390.672</u>	
Stand geldmiddelen per 1 januari	5		8.652.047		7.261.375
Stand geldmiddelen per 31 december	5		<u>9.725.361</u>		<u>8.652.047</u>
Mutatie geldmiddelen			1.073.314		1.390.672

**Toelichting:**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in dit kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.1 Algemeen

#### Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Het Laar (hierna: Het Laar) is statutair (en feitelijk) gevestigd te Tilburg, op het adres Generaal Winkelmanstraat 175. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel in Tilburg onder nummer 41095453. Het Laar heeft ten doel het (doen) verlenen van goede zorg aan ouderen en voorts al hetgeen hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Het Laar stelt zich voorts ten doel, zonder oogmerk winst te behalen, de huisvesting van ouderen, het aanbieden van diensten die kunnen bijdragen aan het welbevinden van cliënten, het tegen een vergoeding ter beschikking stellen van ruimten en verhuur van appartementen voor ouderenhuisvesting. Het Laar is een toegelaten zorgaanbieder in de zin op de Wet Toelating Zorginstellingen en is toegelaten voor de functies persoonlijke verzorging, verpleging, begeleiding, verblijf en behandeling.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

#### Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW)/Regeling Jeugdwet en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### Continuïteitsveronderstelling

Het Laar had evenals in 2020 te maken met financiële gevolgen van de COVID-19 pandemie. Deze zijn echter voldoende gecompenseerd door de diverse regelingen voor compensatie van omzetsderving en meerkosten. De continuïteit is niet in gevaar, derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, met uitzondering van de voorziening extra bovenwettelijke tijd. Deze voorziening is gereclassificeerd en onder de kortlopende schulden gebracht.

De COVID-19 pandemie heeft in 2021 een impact op de bedrijfsvoering gehad. Er zijn in 2021 extra kosten gemaakt voor het testen van bewoners en medewerkers, extra beschermingsmiddelen en – maatregelen, het op niveau houden van de personele bezetting, schoonmaakkosten en cetera. Ook was sprake van een lichte leegstand begin 2021, met omzetsderving als gevolg. De (meer)kosten en gederfde omzet zijn in bepaalde mate gecompenseerd via steunmaatregelen door de Wlz-uitvoerders in de vorm van compensatieregelingen. De financiële verantwoording van hogere kosten, lagere opbrengsten en steunmaatregelen leidt tot jaarverslaggeving die op onderdelen onvergelijkbaar is met verslaggeving onder ‘normale’ omstandigheden.

### **Covid-19 compensatieregelingen**

Stichting Het Laar heeft gebruik gemaakt van de volgende regelingen voor het compenseren van de financiële gevolgen van COVID-19:

Wet Langdurige Zorg

- Beleidsregel SARS-CoV-2 virus - BR/REG-21148 (en handreiking Fizi)
- Beleidsregel SARS-CoV-2 virus: fase 4 - BR/REG-21149b (en handreiking Fizi)
- Beleidsregel continuïteitsbijdrage en meerkosten in verband met de uitbraak van het SARS-CoV-2 virus - BR/REG-20157
- Subsidieregeling Zorgbonus

De bedragen zijn bepaald in overeenstemming met de uitgangspunten van de betreffende regelingen. Waar mogelijk op basis van een registratie van de betreffende posten. Veelal was dat echter niet mogelijk en is gebruik gemaakt van schattingen, overeenkomstig de betreffende regelingen, met als referentie 2019, februari 2020, de begroting 2021 en min of meer “normale” maanden in het jaar, rekening houdend met gevolgen van ontwikkelingen binnen de organisatie zoals capaciteitsmutaties, verbeterplannen en dergelijke. Op het eindresultaat voor het boekjaar is door ons een toets gedaan om vast te stellen of deze redelijk is en of geen sprake is van onder- of overcompensatie.

Voor zover de effecten van de COVID-19 kosten en compensatieregelingen significant en kwantificeerbaar zijn, zijn de betreffende posten in de jaarrekening nader toegelicht bij de toelichting op de balans (1.1) en de toelichting op de resultatenrekening (1.2).

De onzekerheden die gepaard gaan met de gemaakte inschattingen zijn toegelicht onder de post “Niet uit de balans blijvende verplichtingen” en daarbinnen het onderdeel “onzekerheden opbrengstverantwoording”.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

- De waardering van het vastgoed.
- De uitgangspunten over de waardering van de voorzieningen.

### **Verbonden rechtspersonen**

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

### **1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva**

#### **Activa en passiva**

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Stichting Het Laar zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Het Laar.



### **Materiële vaste activa**

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief klaar is voor het beoogde gebruik. Op terreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Voor een overzicht van de gebruikte afschrijvingspercentages per categorie materiële vaste activa wordt verwezen naar hoofdstuk 1.6 van deze jaarrekening.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

### **Materiële vaste activa - bijzondere waardeverminderingen**

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Het Laar heeft onderzocht of er op balansdatum 31 december 2021, en op de periode van 1 januari 2022 tot de datum van vaststelling van deze jaarrekening, sprake is van aanwijzingen dat de materiële vaste activa aan een duurzame waardevermindering onderhevig zou kunnen zijn. Dergelijke aanwijzingen zijn afwezig. Dientengevolge behoeft er geen bijzondere waardevermindering ('impairment') op de boekwaarde van de materiële vaste activa te worden verwerkt.

### **Vorraden**

Vorraden zijn, gegeven de geringe omvang, gewaardeerd op het symbolische bedrag van € 1,-

### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Het Laar maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten').

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

### Vorderingen

De waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. Voor zover noodzakelijk geacht, wordt een voorziening getroffen voor vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Deze voorziening wordt op basis van de statische methode bepaald.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas-, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Indien er sprake is van rekeningcourantschulden bij banken, zijn deze opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Bestemmingsfondsen en Algemene en overige reserves.

### Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal.

### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

### Algemene en overige reserves

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

#### Uitgestelde beloning

De voorziening voor uitgestelde beloning betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen waarop medewerkers, op grond van de CAO, recht hebben bij een 12,5-jarig, 25-jarig en 40-jarig dienstverband. Tevens is in deze voorziening gewaardeerd de gratificatie waarop medewerkers recht hebben bij het bereiken van de AOW-leeftijd. De waardering is gebaseerd op de CAO-bepalingen, duur van het dienstverband, indexatie van personeelskosten, blijfkansen en leeftijd.

De voorziening is gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De gehanteerde disconteringsvoet is 2%. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 3%.

#### Extra bovenwettelijke tijd

De voorziening voor de extrabovenwettelijke tijd was gevormd voor verplichtingen die Het Laar heeft jegens oudere medewerkers op grond van de CAO (voorheen genoemd 'overgangsregeling Persoonlijk Levensfase Budget'). Voor oudere werknemers kent de CAO twee regelingen voor aanvullende bovenwettelijke vakantierechten, namelijk een regeling voor medewerkers die op 31 december 2011 tussen de 50 en 54 jaar oud waren (de zogenoemde 'overgangsregeling' volgen artikel 6.2 van de CAO) en een regeling voor medewerkers die 55 jaar of ouder waren op 31 december 2011 (de zogenoemde 'garantieregeling' volgens artikel 6.3 van de CAO). Deze 'overgangsrechten' waren in de voorziening opgenomen. De voorziening is gereclassificeerd en verantwoord onder de kortlopende schulden.

#### Langdurige zieken

De voorziening langdurig zieken heeft betrekking op de verplichting van Het Laar doorbetaling van het salaris van medewerkers die langdurig ziek zijn en waarvan de verwachting bestaat deze medewerkers na twee jaar zullen uitstromen naar de WIA. De voorziening is gevormd voor de brutosalarissen, sociale lasten en pensioenlasten voor de werkgever, voor zover deze na 31 december 2020 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Ook is de transitievergoeding opgenomen die bij ontslag na twee jaar ziekte dient te worden betaald. Tegenover deze verplichting staat een vordering uit hoofde van compensatie van transitievergoedingen bij de UWV.

Het gedeelte van de voorziening met een looptijd langer dan 1 jaar klein is, én niet gedekt wordt met een vordering uit hoofde van compensatie van transitievergoedingen, wordt geen disconteringsvoet betrokken.

De voorziening is statisch bepaald en is gewaardeerd op nominale waarde.

### Regeling stoppen met werken na 45 dienstjaren

De voorziening voor de regeling stoppen met werken na 45 dienstjaren is gevormd voor verplichtingen die Het Laar heeft jegens medewerkers op grond van de CAO. De CAO kent een regeling waarbij medewerkers die minimaal 20 jaar in een zwaar beroep gewerkt hebben én de laatste 5 jaar een arbeidsovereenkomst in de VVT-sector hebben, na 45 jaar aantoonbaar werkzaam in zorg en welzijn te zijn geweest kunnen stoppen met werken. Om het gat tot aan de AOW-leeftijd te overbruggen stelt de werkgever een maandelijkse (gemaximeerde en geïndexeerde) uitkering vast die is gebaseerd op het laatstverdiende salaris van de medewerker aan het einde van het dienstverband tot maximaal het bedrag van de geldende RVU-drempelvrijstelling (2021: € 1.847 per maand). De waardering is gebaseerd op de CAO-bepalingen, arbeidsverleden, indexatie van personeelskosten, kans op gebruik van de regeling en levenskansen. De voorziening is bepaald aan de hand van de verplichting per balansdatum. De gehanteerde disconteringsvoet is 2%.

### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

In 2016 is Het Laar aangesloten bij het Waarborgfonds voor de Zorgsector (hierna: WfZ) en één van de leningen aldaar geborgd. Het betaalde disagio bedraagt € 196.875. Overeenkomstig de aanbeveling van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 273.201) is het disagio op balansdatum verwerkt als verlaging van de lening waarop zij betrekking heeft, voor wat betreft het gedeelte van het disagio dat nog niet in de resultatenrekening is verwerkt.

De kosten van het disagio zijn als rentelast toegerekend aan opeenvolgende verslagperiodes op basis van de looptijd van de lening waarop het disagio betrekking heeft en op basis van lineaire amortisatie.

### 1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

#### Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

#### Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten. De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op de verhuur van appartementen aan ouderen.

### **Personele kosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers, respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d. ) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

De in 2021 verstrekte zorgbonus is verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers, respectievelijk de belastingautoriteit. De uitkering van de bonus is aangewezen als eindheffingsbestanddeel ten aanzien van uitkeringen aan een werknemer. De van de Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport ontvangen subsidie ter compensatie van deze uitkering is als opbrengst in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de uitkering is verstrekt.

### **Ontslagvergoedingen**

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

### **Pensioenen**

Stichting Het Laar heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Het Laar betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In maart 2022 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 102,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 122,3%. Het bestuur van PFZW heeft besloten om de pensioenpremie te verhogen in twee stappen: per 1 januari 2021 met 1,5 procentpunt en per 1 januari 2022 met 0,8 procentpunt. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen blijft gelijk. Het Laar heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het Laar heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

### **Uitgangspunten Sociaal Domein**

Bij het bepalen van de Wmo-omzet heeft Stichting Het Laar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. In de praktijk kan het lang duren voordat de geleverde Wmo-zorg in een kalenderjaar definitief wordt afgerekend door de gemeenten. Hierdoor is er onzekerheid over het vergoeden van overproductie en kunnen gemeenten geleverde zorg ter discussie stellen, waardoor deze mogelijk niet wordt vergoed.

De raad van bestuur heeft deze mogelijke effecten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2022 of later.

### **Subsidies**

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de instelling zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de instelling voor de kosten van een actief worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag.

#### **1.4.4 Grondslagen van segmentering**

In de jaarrekening wordt een segmentatie van de resultatenrekening gemaakt in de volgende segmenten: zorg (WLZ, ZVW en WMO) en privaat.

Bij de verdeling van de resultatenrekening per bedrijfssegment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces. De verdeling van indirecte kosten over de te onderscheiden zorgsoorten geschiedt op basis van de volgende uitgangspunten:

- indirecte personeelskosten: consistente verdeling op basis van vaste verdeelsleutels;
- indirecte materiële kosten: consistente verdeling op basis van vaste verdeelsleutels;
- indirecte overige kosten: consistente verdeling op basis van vaste verdeelsleutels;
- overheadskosten: verdeling op basis van opbrengsten.

#### **1.4.5 Grondslagen kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

#### **1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

#### **1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Het Laar zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.



## 1.5. TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	16.076.693	17.139.136
Machines en installaties	222.835	206.575
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	1.858.465	1.802.436
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	1.518.867	356.471
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<u>19.676.860</u>	<u>19.504.618</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	19.504.618	20.647.501
Bij: investeringen	1.825.883	1.076.946
Af: afschrijvingen	1.653.641	2.219.829
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>19.676.860</u>	<u>19.504.618</u>

#### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.6.

Onder de materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetaling op materiële vaste activa vallen de investeringen ten behoeve van de onderzoeks- en planningsfase voor de nieuwbouw Laarstede (€ 849.000). Gezien de marktontwikkelingen in grondstofprijzen en bouwkosten bestaat er een onzekerheid in de waardering van deze geactiveerde kosten. Het management van Stichting Het Laar is van mening en heeft de ambitie om de nieuwbouw in 2022 doorgang te laten vinden, waarbij mogelijk alternatieve nieuwbouwplannen worden aangewend. Daarnaast omvat dit saldo een bedrag voor nog niet afgeronde projecten (€ 670.000). Dit laatste saldo is fors gestegen t.o.v. 2020 in verband met een aantal grote (ICT-) projecten die in 2021 gestart zijn en naar alle waarschijnlijkheid in 2022 afgerond worden (vernieuwing CV ketel i.c.m. warmtepomp, aanpassing ICT infrastructuur, domotica).

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 15.700.000 (2020: € 17.975.181) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 7.500.000 (2020: € 7.500.000) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). Stichting Het Laar heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft Stichting Het Laar zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

**2. Voorraden**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Overige voorraden:	1	1
Totaal voorraden	<u>1</u>	<u>1</u>

**Toelichting:**

De voorraden worden gewaardeerd tegen een symbolisch bedrag van € 1,-

**3. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot**

	<u>t/m 2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>	-	526.935	-	526.935
Financieringsverschil boekjaar	374.426	-	526.741	901.167
Correcties voorgaande jaren	318.210	-	-	318.210
Betalingen/ontvangsten	<u>-692.636</u>	<u>-526.935</u>	<u>-</u>	<u>-1.219.571</u>
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-526.935	526.741	-194
<b>Saldo per 31 december</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>526.741</u>	<u>526.741</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

c                      c                      b

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	526.741	526.935
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot		
	<u>526.741</u>	<u>526.935</u>

**Specificatie financieringsverschil in het boekjaar**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	19.135.318	18.465.144
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	18.608.577	17.938.209
Totaal financieringsverschil	<u>526.741</u>	<u>526.935</u>

**4. Debiteuren en overige vorderingen**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	166.641	170.267
<i>Overige vorderingen:</i>		
Stg. Vrienden van Het Laar	3.058	1.639
Vorderingen uit hoofde van compensatie van transitievergoedingen UWV	217.535	142.569
Te ontvangen transitiemiddelen verpleeghuiszorg	-	29.842
Vorderingen uit hoofde van subsidies:	-	119.828
<i>Overige overlopende activa:</i>		
Vooruitbetaalde bedragen:	66.492	70.940
Nog te ontvangen bedragen:	-	24.692
<b>Totaal debiteuren en overige vorderingen</b>	<u><u>453.726</u></u>	<u><u>559.777</u></u>

**Toelichting:**

De vorderingen uit de post debiteuren zijn niet geconcentreerd bij enkele grote partijen. Het kredietrisico is niet groot. Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Vanaf 2021 vervult Het Laar niet meer de kassiersfunctie in verband met de ontwikkelbudgetten van diverse zorginstellingen in midden- en west brabant. De vordering uit 2020 is volledig afgewikkeld.

De vordering uit hoofde van compensatie van transitievergoedingen langdurig zieken op het UWV bestaat uit de volgende delen:  
 1. reeds uitgekeerde transitievergoedingen aan langdurig zieken in 2021 (€ 72.000), verwachte ontvangst van het UWV in 2022.  
 2. nog te betalen transitievergoeding langdurig zieken welke uitbetaald zullen worden in 2022 en 2023 (€ 145.000). Deze vorderingen zullen in het jaar van uitbetaling teruggevorderd worden bij het UWV.

**5. Liquide middelen**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Bankrekeningen	6.467.748	5.377.934
Kassen	1.580	1.062
Deposito's	3.256.035	3.273.051
<b>Totaal liquide middelen</b>	<u><u>9.725.363</u></u>	<u><u>8.652.047</u></u>

**Toelichting:**

Op 31 december 2021 heeft Het Laar al haar tegoeden uitgezet op direct opeisbare (spaar-)rekeningen.

Bij de ING bank is een kredietfaciliteit afgesloten voor onbepaalde tijd met een maximumbedrag van € 300.000. Het Laar heeft in 2021 geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

Ten behoeve van de aankoop van de bouwgrond voor Laarstede is een bankgarantie afgegeven van €123.388,75 tot zekerheid voor de voldoening van de betalingsverplichting aan de gemeente Tilburg. Deze garantie loopt tot 1 juli 2022.

**PASSIVA**

**6. Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Kapitaal	45	45
Bestemmingsfondsen	10.698.332	9.729.994
Algemene en overige reserves	5.001.346	4.661.654
Totaal eigen vermogen	<u>15.699.724</u>	<u>14.391.694</u>

**Kapitaal**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-21</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-21</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	45	-	-	45
Totaal kapitaal	<u>45</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>45</u>

**Bestemmingsfondsen**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-21</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-21</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten:	9.729.994	968.338	-	10.698.332
Totaal bestemmingsfondsen	<u>9.729.994</u>	<u>968.338</u>	<u>-</u>	<u>10.698.332</u>

**Algemene en overige reserves**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-21</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-21</u>
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Algemene reserve	4.661.654	339.692	-	5.001.346
Totaal algemene en overige reserves	<u>4.661.654</u>	<u>339.692</u>	<u>-</u>	<u>5.001.346</u>

**Toelichting:**

Het financieel resultaat over 2021 is toegevoegd aan het eigen vermogen. Hierbij is een deel van het resultaat toe te rekenen aan het verlenen van zorg gefinancierd uit collectieve middelen. Dit deel van het resultaat is aan de reserve aanvaardbare kosten onttrokken. Het andere deel komt voort uit het beschikbaar stellen van privaat gefinancierde woonruimte en is toegevoegd aan de algemene reserve.

De gesegmenteerde resultatenrekeningen zijn opgenomen in de jaarrekening.

7. Voorzieningen

	Saldo per	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Oprenten en verandering disconterings- voet	Saldo per
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<b>1-jan-21</b>					<b>31-dec-21</b>
	€	€	€	€	€	€
- extra bovenwettelijke tijd	86.000	-	-	86.000	-	-
- uitgestelde beloning	156.220	23.072	17.619	-	-	161.673
- langdurig zieken	325.249	462.577	271.570	37.389	-	478.867
- RVU 45+	-	321.000	-	-	-	321.000
Totaal voorzieningen	<u>567.469</u>	<u>806.649</u>	<u>289.189</u>	<u>123.389</u>	-	<u>961.540</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:*

	31-dec-21
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	368.670
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	592.870
hiervan > 5 jaar	25.000

**Toelichting per categorie voorziening:**

De voorziening langdurig zieken loopt in 2021 op. Medewerkers waarbij de verwachting is dat het ziekteverzuim langer dan 2 jaar zal duren worden opgenomen in deze voorziening

Het Laar heeft een nieuwe voorziening opgenomen voor de CAO-regeling omtrent vervroegd uittreden na zwaar werk. Hierbij is rekening gehouden met het feit dat niet alle medewerkers die ervoor in aanmerking komen ook daadwerkelijk van deze regeling gebruik zullen maken.

De voorziening extra bovenwettelijke tijd is gereclassificeerd en ondergebracht bij de kortlopende schulden. De voorziening kende een vrijval van € 24k, de resterende € 62k zijn onder de kortlopende schulden ondergebracht als overige nog te betalen vergoedingen aan personeel.

Voor een verdere toelichting op de voorzieningen wordt verwezen naar de waarderinggrondslagen in deze jaarrekening

**8. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Schulden aan banken	10.521.532	11.160.462
Overige langlopende schulden	124.354	121.372
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>10.645.886</u>	<u>11.281.834</u>

<i>Het verloop is als volgt weer te geven: [Splitsen voor iedere groep langlopende schulden]</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	11.809.238	12.448.168
Af: aflossingen	648.775	648.775
Bij: Afschrijving disagio	9.844	9.844
Stand per 31 december	<u>11.170.307</u>	<u>11.809.237</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	648.775	648.775
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>10.521.532</u>	<u>11.160.462</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	648.775	€ 648.775
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	10.521.532	€ 11.160.462
hiervan > 5 jaar	7.975.650	€ 8.614.582

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden.  
De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

**Toelichting:**

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen lening bij de ING-bank luiden als volgt:

- gezamenlijke bankhypotheek van € 15.700.000
- cross defaultverklaring
- positieve / negatieve pari passu verklaring

De lening van geldgever AEGON ad € 7.500.000 is geborgd bij het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WFZ)

In 2021 is er een nieuwe rentevaste periode van 10 jaar afgesproken voor de langlopende lening bij de ING bank.

Overige langlopende schulden betreffen de ontvangen waarborgsommen voor (huur-)appartementen

**9. Overige kortlopende schulden**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Crediteuren	525.687	283.118
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	648.775	648.775
Belastingen en premies sociale verzekeringen	146.499	541.113
Schulden terzake pensioenen	79.432	57.440
Overige nog te betalen vergoedingen aan personeel (o.a. ORT, meerwerk)	200.156	147.272
Terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars	52.710	1.089
Bewonersraad en personeelsvereniging	30.295	33.144
Schulden uit hoofde van subsidies:	156.396	-
Nog te betalen accountantskosten	40.481	46.325
Vakantiegeld	444.786	420.457
Vakantiedagen	505.103	370.030
Overige nog te betalen kosten	245.220	453.620
<b>Totaal overige kortlopende schulden</b>	<u><u>3.075.540</u></u>	<u><u>3.002.383</u></u>

**Toelichting:**

De post crediteuren en nog te betalen kosten zijn toe- c.q. afgenomen in verband met de overgang naar een nieuw financieel systeem per 1 januari 2021. Hiertoe heeft er verschuiving plaatsgevonden tussen deze posten.

De belastingverplichting op 31-12-2020 werd veroorzaakt door de nog af te dragen loonheffing over de zorbonus 2020 (€248.000). De te betalen loonheffing over de zorbonus 2021 ligt lager (€ 94.000) en daarmee ook het saldo van deze verplichting op 31-12-2021.

Het aantal openstaande vakantiedagen is gestegen in 2021, mede door het hoge ziekteverzuim is het voor medewerkers niet mogelijk geweest om alle vakantiedagen op te nemen.

### ***Niet uit de balans blijvende verplichtingen***

#### Obligoverplichting

Het Laar heeft de lening die zij in 2016 heeft afgesloten bij Aegon geborgd bij het Waarborgfonds voor de Zorgsector. Het Waarborgfonds heeft als zekerheid ingebouwd dat, indien het fonds in financiële problemen komt, de deelnemers 3 % van de restschuld van de geborgde leningen als renteloze lening dienen te verstrekken aan het Waarborgfonds. Dit is de zogenoemde obligoverplichting. Op 31 december 2021 bedraagt de restschuld € 5.625.000. De obligoverplichting bedraagt derhalve € 168.750.

#### Kredietfaciliteit

Bij de ING bank is een kredietfaciliteit afgesloten voor onbepaalde tijd met een maximumbedrag van € 300.000. Het Laar heeft in 2021 geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

#### Anterieure koopovereenkomst

Stichting Het Laar is een anterieure koopovereenkomst overeengekomen met de gemeente Tilburg inzake de grondaankoop voor de nieuwbouw Laarstede. De geïndexeerde koopprijs van het grondkavel bedraagt € 1.561.813,77 inclusief belastingen, met een naar 2022 uitgestelde overdracht van de grond. Ter zekerstelling van de nakoming van alle verplichtingen uit hoofde van deze overeenkomst, is een bankgarantie ter grootte van € 123.389 aan de gemeente Tilburg afgegeven. De bankgarantie kent een einddatum van 30 juni 2022. Naar verwachting zal de overdrachtsdatum van de nieuwbouwlocatie ruim voor de datum van afloop van de bankgarantie voltrokken zijn.

#### Toekomstige lening

Ten behoeve van de nieuwbouw Laarstede bestaat een financieringsbehoefte die niet volledig door de eigen middelen gedekt wordt. Een deel van de financiering zal middel van een door het Waarborgfonds voor de Zorgsector geborgde lening voorzien worden. Daarnaast is een ongeborgde lening van de ING aangetrokken, groot € 4.500.000. Het bedrag van de lening wordt in één keer op 1 juli 2023 door de ING ter beschikking gesteld, met een rentevergoeding van 1,2%.

#### Macrobeheersinstrument Wlz en wijkverpleging

Onderdeel van het bekostigingssysteem van de wijkverpleging (verpleging en verzorging gefinancierd uit de Zorgverzekeringswet) en de Wet langdurige zorg, is het zogeheten macrobeheersinstrument. Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen die zorg leveren gefinancierd uit de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg. Deze regeling is beschreven in de NZa beleidsregels. Dit houdt in dat een eventuele overschrijding van het landelijke budgetplafond voor deze zorg, zal worden teruggevorderd van de zorginstellingen naar ieders aandeel in de overschrijding. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd. Stichting Het Laar kan op basis hiervan een terugbetalingsverplichting opgelegd krijgen in de toekomst. Bij het vaststellen en goedkeuren van de jaarrekening 2021 heeft de NZa nog geen inzicht verschaft óf er sprake is van een overschrijding van het landelijk budgetplafond en zo ja, welke eventuele terugbetalingsverplichting dan geldt voor Stichting Het Laar. Derhalve is Stichting Het Laar niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2021.



Onzekerheden opbrengstverantwoording

Zoals is toegelicht bij het onderdeel “vergelijkende cijfers” is de jaarrekening 2021 op een aantal onderdelen minder goed vergelijkbaar met andere jaren. Dit is onder andere het geval bij de opbrengsten als gevolg van de compensatieregelingen. Deze opbrengsten zijn verantwoord en toegelicht bij punt 10 en 11 van de jaarrekening. Van deze opbrengsten is een bedrag ad € 219.331 nog niet definitief vastgesteld, maar wel goedgekeurd door het zorgkantoor. Hoewel de opbrengsten zo goed mogelijk zijn ingeschat, is wel sprake van een unieke situatie en kan niet worden uitgesloten dat bij de definitieve vaststelling nog enige discussie ontstaat over een (beperkt) deel van het bedrag.

## 1.6. MUTATIEOVERICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en voortuitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2021</b>						
- aanschafwaarde	38.327.311	564.403	6.217.475	356.471	-	45.465.660
- cumulatieve afschrijvingen	21.188.175	357.828	4.415.039	-	-	25.961.042
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>17.139.136</u>	<u>206.575</u>	<u>1.802.436</u>	<u>356.471</u>	<u>-</u>	<u>19.504.618</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	129.082	35.366	499.039	1.162.396	-	1.825.883
- afschrijvingen	1.191.525	19.106	443.010	-	-	1.653.641
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	61.836	-	-	61.836
cumulatieve afschrijvingen	-	-	61.836	-	-	61.836
per saldo	-	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-1.062.443</u>	<u>16.260</u>	<u>56.029</u>	<u>1.162.396</u>	<u>-</u>	<u>172.242</u>
<b>Stand per 31 december 2021</b>						
- aanschafwaarde	38.456.393	599.769	6.654.678	1.518.867	-	47.229.707
- cumulatieve afschrijvingen	22.379.700	376.934	4.796.213	-	-	27.552.847
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>16.076.693</u>	<u>222.835</u>	<u>1.858.465</u>	<u>1.518.867</u>	<u>-</u>	<u>19.676.860</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%-4,55%-5%-8,51%-10%	5,0%	10%-20%-25%			

1.7. OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN

Leninggever	Afsluitdatum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke-rente	Einde rentevast-periode	Restschuld 31 december 2020	Nieuwe leningen in 2021	Aflossing in 2021	Afschrijving disagio	Restschuld 31 december 2021	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2021	Aflossingswijze	Aflossing 2022	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€	€			€	
1 ING bank	10-mrt-06	10.000.000	37	overige	1,25%	10-3-2031	5.961.816	-	273.775		5.688.041	4.319.165	24	lineair	273.775	(*)
2 AEGON (**)	1-jul-16	7.303.125	20	hypothek	0,99%	vast	5.847.422	-	375.000	9.844	5.482.266	3.656.485	14	lineair	375.000	(*)
											-					
<b>Totaal</b>							<b>11.809.238</b>	<b>-</b>	<b>648.775</b>	<b>9.844</b>	<b>11.170.307</b>	<b>7.975.650</b>			<b>648.775</b>	

\* zie toelichting op de langlopende lening in deze jaarrekening

Leninggever    Rente vervaldatum

1 ING bank      10-mrt-31

2 AEGON        vast gedurende gehele looptijd

2 AEGON (\*\*)

Hoofdsom	7.500.000
Aflossing cum.	-1.875.000
Betaalde disagio	-196.875
cum afschrijving disagio	54.141
netto financiering AEGON	5.482.266

## 1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### BATEN

#### 10. Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet	1.003.258	697.123
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz	19.763.631	18.377.547
Opbrengsten Wmo	23.441	3.842
Overige zorgprestaties	24.316	29.582
Totaal	<u>20.814.647</u>	<u>19.108.095</u>

#### Toelichting:

De opbrengsten van de Wlz-zorg laten een stijging zien van € 1,4 miljoen. Een groot deel is te herleiden aan de overproductie van € 800k van 2020 (kwaliteitsmiddelen en ZZP-productie), die alsnog in 2021 werden ontvangen. Daarnaast is het budget kwaliteitsmiddelen 2021 gedurende het jaar met € 100k verhoogd.

Het Laar heeft in de Wlz-opbrengsten relatief weinig gevolgen ondervonden van de coronapandemie, ook dankzij de compensatie voor coronagerelateerde kosten. De compensatie van geleden omzetverlies (€ 95k) is verwerkt in bovenstaande opbrengsten. Andere compensaties zijn verwerkt in de personele of materiële kosten.

De bedragen van de COVID-19 compensatie zijn nog niet definitief vastgesteld, maar wel goedgekeurd door het zorgkantoor. Zoals is toegelicht onder de niet uit de balans blijvende verplichtingen is derhalve nog sprake van enige onzekerheid.

In 2021 heeft Het Laar ingezet op een verhoging van de Thuiszorg-productie. Na de beperkingen in 2020 vanwege de coronapandemie kon in 2021 weer cliënten in de thuisituatie zorg geboden worden.

#### 11. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	220.323	184.715
Overige Rijkssubsidies	1.984	108.378
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	51.220	93.054
Subsidie zorgbonus	286.692	750.500
Totaal	<u>560.219</u>	<u>1.136.646</u>

#### Toelichting:

In 2020 is een aantal subsidies ontvangen, waaronder de subsidie van Transvorm (€ 108.000) en ESF (€8.000). Deze subsidies zijn eenmalig uitgekeerd en komen dus niet voor in het resultaat over 2021.

Van de ontvangen subsidie voor de Zorgbonus 2021 heeft Het Laar € 286.692 uitgekeerd aan de medewerkers. Net als in 2020 wordt de ontvangen zorgbonus onder subsidies verantwoord, de uitbetaalde zorgbonus aan medewerkers wordt onder personeelslasten vermeld.

### 12. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed en andere bedrijfsmatige opbrengsten):</i>		
Facilitaire opbrengsten	104.749	86.453
Horeca & Keuken	333.215	301.477
Huuropbrengsten derden	67.494	66.557
Verhuur, servicekosten en energie	1.598.796	1.608.708
Totaal	<u>2.104.254</u>	<u>2.063.195</u>

**Toelichting:**

Facilitaire opbrengsten en opbrengsten horeca en keuken zijn in 2021 toegenomen als gevolg van het afschalen van de coronamaatregelen gedurende enkele maanden van het jaar.

Huuropbrengsten zijn in 2021 lager dan in 2020 doordat er afgezien is van een huurverhoging per 1 juli. Daarnaast heeft een coronauitbraak in het begin van 2021 voor leegstand van appartementen gezorgd, aangezien in die periode appartement die leeg kwamen niet meteen opgevuld konden worden.

**LASTEN**

**13. Personeelskosten**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Lonen en salarissen	9.895.882	9.313.481
Sociale lasten	1.708.753	1.735.978
Pensioenpremies	854.477	771.884
Zorgbonus	286.692	750.505
Dotatie / vrijval personele voorzieningen	394.071	98.299
Andere personeelskosten:	695.587	668.897
Subtotaal	13.835.461	13.339.044
Personeel niet in loondienst	2.272.125	1.945.610
Totaal personeelskosten	16.107.586	15.284.654
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Zorg (WLZ, ZVW, WMO)	177	175
Niet zorg	66	76
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	243	251

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is

<b>Toelichting:</b>
<p>In 2021 zijn de personeelskosten significant gestegen. Belangrijke oorzaak is het hoge ziekteverzuim, waardoor vervangende inzet noodzakelijk was om de juiste zorg te kunnen blijven bieden. Daarnaast is het aantal fte voor de zorg toegenomen om de gestegen zorgzwaarte in de Wlz en de toegenomen zorg vanuit de Zvw op te kunnen vangen. De kwaliteitsmiddelen ondanks genoemde omstandigheden volledig ingezet voor het continueren van extra medewerkers ter bevordering van het welzijn van bewoners.</p> <p>Aan compensatie voor coronagerelateerde kosten is in de personeelslasten een bedrag opgenomen van € 240k. Zoals toegelicht onder 10 "Opbrengsten zorgprestaties", is de COVID-19 compensatie nog niet definitief vastgesteld, maar wel goedgekeurd door het zorgkantoor.</p> <p>In 2021 heeft Het Laar aan medewerkers voor € 286.692 aan zorgbonus uitgekeerd.</p> <p>Er is per saldo een aanmerkelijke dotatie aan de personele voorzieningen gedaan, o.a. door het opzetten van een nieuwe voorziening voor de Regeling stoppen met werken na 45 dienstjaren en de toename van het aantal langdurig zieken.</p>

**14. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	1.715.588	2.219.829
Totaal afschrijvingen	1.715.588	2.219.829

<b>Toelichting:</b>
<p>De afschrijvingskosten zijn over het algemeen in lijn met het jaar 2020. Een deel van de afname van de afschrijvingskosten in 2021 wordt veroorzaakt door het bereiken van de restwaarde van een aantal materiële vaste activa.</p>

### 15. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	755.768	746.094
Algemene kosten	1.646.070	1.545.087
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	603.791	500.676
Onderhoud en energiekosten	1.084.001	989.416
Huur en leasing	24.418	23.825
Totaal overige bedrijfskosten	<u>4.114.049</u>	<u>3.805.097</u>

**Toelichting:**  
 Algemene kosten zijn toegenomen in 2021 door extra uitgaven voor verschillende ICT projecten (+ € 115.000), andere advieskosten (+ € 40.000) en meerkosten voor hulpmiddelen in verband met corona (+€ 24.000). De stijging wordt deels opgevangen door minder kosten op het vlak van kosten van salariskosten door derden (-/- € 92.000) in verband met de overgang naar een nieuw financieel en salarispakket.

### 16. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Rentebaten	-	472
Rentelasten	-233.869	-331.926
Totaal financiële baten en lasten	<u>-233.869</u>	<u>-331.454</u>

**Toelichting:**  
 De rentelasten zijn gedaald, doordat de rentevaste periode van de langlopende lening bij de ING bank in maart 2021 afliep. Er is een nieuwe rentevaste periode van 10 jaar afgesproken tegen een nieuw, lager rentepercentage.

## Stichting Het Laar

<b>17 Honoraria accountant</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2021 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	55.000	49.079
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen)	21.859	21.520
3 Fiscale advisering	0	8.107
Totaal honoraria accountant	<u>76.859</u>	<u>78.706</u>

**Toelichting:**

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2021 (2020) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2021 (2020), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2021 (2020) zijn verricht.



1.9 GESEGMENTEERDE RESULTATENREKENING OVER 2021

Zorg (WLZ, ZVW, WMO)

	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>		
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	20.814.646	19.108.095
Subsidies	560.219	1.136.646
Overige bedrijfsopbrengsten	621.005	552.260
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>21.995.871</u>	<u>20.797.000</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Personeelskosten	15.783.287	14.989.860
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	1.212.748	1.606.181
Overige bedrijfskosten	3.797.629	3.448.410
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>20.793.665</u>	<u>20.044.451</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	1.202.206	752.549
Financiële baten en lasten	-233.869	-331.454
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>	<u><u>968.338</u></u>	<u><u>421.095</u></u>
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Toevoeging:		
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten	968.338	421.095
	<u><u>968.338</u></u>	<u><u>421.095</u></u>

## Stichting Het Laar

---

### Privaat (geen zorg)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>		
Overige bedrijfsopbrengsten	1.483.249	1.510.935
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>1.483.249</u>	<u>1.510.935</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Personeelskosten	324.298	294.793
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	502.839	613.649
Overige bedrijfskosten	316.420	356.687
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>1.143.558</u>	<u>1.265.129</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	339.691	245.806
Financiële baten en lasten	-	-
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>	<u><u>339.691</u></u>	<u><u>245.806</u></u>
 <i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Toevoeging:		
Algemene / overige reserves	339.691	245.806
	<u><u>339.691</u></u>	<u><u>245.806</u></u>

**AANSLUITING TOTAAL RESULTAAT MET RESULTAAT SEGMENTEN**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Resultaat volgens gesegmenteerde resultatenrekeningen:</b>		
Zorg gedeelte	968.338	421.095
Privaat deel (niet zorg gedeelte)	339.691	245.806
	1.308.029	666.901
<b>Resultaat volgens resultatenrekening</b>	<b>1.308.029</b>	<b>666.901</b>

## 1.10 WNT VERANTWOORDING 2021 STICHTING HET LAAR

De Raad van Bestuur en de leden van de Raad van Toezicht zijn aangemerkt als topfunctionaris in de zin van de WNT. De bezoldiging van deze functionarissen die over 2021 in het kader van de WNT verantwoord moeten worden is hieronder weergegeven.

De bezoldigingsklasse van de Raad van Bestuur van Stichting Het Laar valt in deze regeling in klasse III, met een maximum van € 170.000 voor het jaar 2021. Het bij deze klasse vastgestelde aantal punten is 9. Het corresponderende maximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht is 15% en voor leden van de Raad van Toezicht 10%, respectievelijk € 25.500 en € 17.000.

### Bezoldiging topfunctionarissen

#### 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Naam:	LMA de Haan	JGAM van Huijkelom – van Iersel
<b>Functiegegevens</b>	<b>Raad van Bestuur</b>	<b>Raad van Bestuur</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2021	[01/01] – [31/12]	
Omvang dienstverband (deeltijdfactor in fte)	1	
Dienstbetrekking	Ja	
<b>Bezoldiging 2021</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 121.949	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 12.648	
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 134.597</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 170.000	
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	Niet van toepassing	
<b>Bezoldiging 2021</b>	<b>€ 134.597</b>	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Niet van toepassing	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Niet van toepassing	
<b>Gegevens 2020</b>		
Aanvang en einde functievervulling in 2020	[01/12] – [31/12]	[01/01] – [30/06]
Omvang dienstverband (deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking	Ja	Ja
<b>Bezoldiging 2020</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 9.100	€ 71.783
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 975	€ 5.856
<b>Totale bezoldiging 2020</b>	<b>€ 10.075</b>	<b>€ 77.640</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 13.806	€ 81.055
<b>Totale bezoldiging 2020</b>	<b>€ 10.075</b>	<b>€ 77.640</b>

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking

<b>Naam:</b>	<b>N.Vogel</b>	
<b>Functiegegevens</b>	<b>Raad van Bestuur</b>	
Kalenderjaar	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)		[25/05] – [15/12]
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar		8 maanden
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar		716 uren
<b>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</b>		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 199	€ 193
Maxima op basis van de normbedragen per maand		€ 201.400
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 138.188	
<b>Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)</b>		
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Ja, namelijk € 120,-	
Bezoldiging in de betreffende periode		€ 85.920
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12		€ 85.920
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	
<b>Bezoldiging</b>	<b>€ 85.920</b>	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Niet van toepassing	

## Stichting Het Laar

### 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Naam	Drs. P. Sennema M.P.M.	C.P.M.M. van Haaren	Prof. Dr. E. de Vries	B.M. de Jong - Muhren	E.H. Brookman	Drs. J.I. de Groot CIA	Drs. Ing. E.W.T. van den Einden
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Vice vz RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12		
<b>Bezoldiging 2021</b>							
Bezoldiging	€ 17.666	€ 9.700	€ 9.700	€ 9.700	€ 11.737		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 25.500	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000		
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
Totale bezoldiging 2021	€ 17.666	€ 9.700	€ 9.700	€ 9.700	€ 11.737		
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling.							
<b>Gegevens 2020</b>							
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	26/03 – 31/12	26/03 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 28/03
<b>Bezoldiging 2020</b>							
Totale bezoldiging 2020	€ 14.600	€ 9.700	€ 9.700	€ 7.275	€ 7.275	€ 9.700	€ 2.425
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 24.450	€ 16.300	€ 16.300	€ 12.514	€ 12.514	€ 16.300	€ 3.919

## 2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

### **1.11 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De raad van bestuur van Stichting Het Laar heeft de jaarrekening 2021 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 24 mei 2022.

De raad van toezicht van de Stichting Het Laar heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 24 mei 2022.

### **Resultaatbestemming**

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Op 24 april 2022 ontstond een balkonbrand op de achtste etage van gebouw Laarzicht. De brandweer was snel ter plaatse en heeft de balkonbrand in korte tijd weten te blussen. Bewoners en medewerkers zijn allen ongedeerd gebleven. De brandschade is beperkt gebleven tot één appartement. Naar verwachting zal de geleden schade worden vergoed door de verzekering.

Ondertekening door bestuurder en toezichhouders

W.G.

---

Drs. L.M.A. de Haan  
Raad van Bestuur

W.G.

---

Drs. P. Sennema, MPM  
Voorzitter Raad van Toezicht

W.G.

---

C.P.M.M. van Haaren MCM  
Vicevoorzitter Raad van Toezicht

W.G.

---

B.M. de Jong – Muhren MSc RA  
Lid Raad van Toezicht

W.G.

---

Prof. Dr. E. de Vries  
Lid Raad van Toezicht

W.G.

---

E.H. Brookman MA  
Lid Raad van Toezicht



## 2 OVERIGE GEGEVENS

### 2.1 Nevenvestigingen

Stichting Het Laar kent geen nevenvestigingen.

### 2.2 Statutaire regeling resultaatbestemming

De statuten bevatten geen specifieke bepalingen over de bestemming van het resultaat.

### 2.3 Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is als een aparte bijlage opgenomen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: raad van bestuur en raad van toezicht van Stichting Het Laar

### Verklaring over de in het verslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Het Laar te Tilburg gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Het Laar per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de resultatenrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Het Laar zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- bijlage 'Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals Covid-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)'; en

Q-Concepts Accountancy B.V.

IBAN: NL48RABO0154565199  
KVK: 17277491  
BTW: NL8221.10.866.B04

Reitscheweg 45  
5232 BX 's-Hertogenbosch  
t +31 (0)73 - 61 32 510  
e info@qconcepts.nl  
i qconcepts.nl

- bijlage 'Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals Covid-19 over de periode 1 oktober 2020 tot 15 juni 2021 (bonus 2021)'; en
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de RvW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de RvW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens, in overeenstemming met de RvW, alsmede de bijlagen in overeenstemming met het Verantwoordingsprotocol behorend bij de Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de RvW. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.  
Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 31 mei 2022  
Q-Concepts Accountancy B.V.

drs. W.M.H. van Zutphen RA

Bijlage A

Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)						
	Werknemers		Derden		Totaal	
	Aantal	Euro	Aantal	Euro	Aantal	Euro
Totaal ontvangen Zorgbonus 2020 volgens verleningsbeschikking (a)	411	€ 739.800,00	39	€ 68.250,00	450	€ 808.050,00
Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (b)	393	€ 393.000,00			393	€ 393.000,00
Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (c)			39	€ 39.000,00	39	€ 39.000,00
Belastingen						
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 800 per zorgprofessional)		€ 282.609,00				€ 282.609,00
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 750 per zorgprofessional)				€ 29.250,00		€ 29.250,00
<b>Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgprofessionals (d)</b>		<b>€ 282.609,00</b>		<b>€ 29.250,00</b>		<b>€ 311.859,00</b>
<b>Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d)</b>		<b>€ 64.191,00</b>		<b>€ 0,00</b>		<b>€ 64.191,00</b>

Verklaringen:

- Stichting Het Laar verklaart dat de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR);
- Stichting Het Laar verklaart dat voor de bonus aan derden de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' is toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen)

Bijlage B

Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 oktober 2020 en 15 juni 2021 (bonus 2021)						
	Werknemers		Derden		Totaal	
	Aantal	Euro	Aantal	Euro	Aantal	Euro
Totaal ontvangen Zorgbonus 2021 volgens verleningsbeschikking (a)	412	€ 285.301,76	48	€ 32.315,52	460	€ 317.617,28
Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2021 (b)	394	€ 151.575,74			394	€ 151.575,74
Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2021 (c)			48	€ 18.466,08	48	€ 18.466,08
Belastingen						
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 307,77 per zorgprofessional)		€ 93.568,00				€ 93.568,00
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 288,53 per zorgprofessional)				€ 13.849,44		€ 13.849,44
<b>Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgprofessionals (d)</b>		<b>€ 93.568,00</b>		<b>€ 13.849,44</b>		<b>€ 107.417,44</b>
Verskil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d)		<b>€ 40.158,02</b>		<b>€ 0,00</b>		<b>€ 40.158,02</b>

Verklaringen:

- Stichting Het Laar verklaart dat de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR);
- Stichting Het Laar verklaart dat voor de bonus aan derden de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' is toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen)